

## TEST – KUCHO

La empresa TEST – KUCHO es licenciataria en Argentina de la firma japonesa NOTIOIGO que produce y distribuye mundialmente audífonos de alto poder, de reconocida eficacia en el mercado.



El magnate japonés Takayado Onoigo, Presidente de TEST – KUCHO, está preocupado por determinar la estrategia adecuada de producción para el segundo semestre de 2004, acorde a las proyecciones de demanda brindadas por el Gerente de Marketing.

Sólo existe un condicionante: Takayado odia los stocks, porque cuando era sólo un operario de almacenes, su hermano Tamudo pereció en un derrumbe de cajas de audífonos, trauma que ocasionó, además, su sordera.

Ud. cuenta con los siguientes datos:

|                                  | JULIO | AGOSTO | SEPT. | OCTUBRE | NOV. | DIC. |
|----------------------------------|-------|--------|-------|---------|------|------|
| PRONÓSTICO DE DEMANDA (Unidades) | 4800  | 7200   | 9600  | 9600    | 8400 | 8400 |
| Días laborales                   | 18    | 20     | 18    | 20      | 18   | 18   |

- Cada unidad requiere 9 hh para ser elaborada.
- Cada hora de trabajo se paga \$ 6.00. Las horas extras se pagan un 50% más. (Los costos de mano de obra se contabilizan por lo devengado).
- Dotación de personal proyectada al 30/06/04: 200 operarios.
- Los costos de contratación y capacitación de un operario son de \$ 4000 y los correspondientes a cada despido se pagan el equivalente a 1000 horas normales de trabajo.
- Costos de faltantes: \$ 500 por unidad.
- Takayado se rige por el Convenio Colectivo de Trabajo de la Industria del Audio y Video, que no admite que el operario trabaje más de 6 horas diarias y sólo acepta un 10% de horas extras.
- El costo unitario de producción es de \$ 140 y su precio de venta de \$ 320.
- El costo de mantenimiento de una unidad en stock es de \$10 por mes. Los costos de mantenimiento de inventario se contabilizan en el mismo mes de generado el stock)
- Política de stock de seguridad: 2400 unidades.
- Por un aumento en las ventas en los meses de Abril y Mayo, se estima que quedará un sobrante de inventarios de 1200 unidades al 30/06/04

De todas las estrategias de planeación agregada que conozca, determine cuál cree que es más beneficiosa para la empresa dirigida por Takayado. (Tenga en cuenta que él querrá ver aquellas que Ud. Haya descartado y querrá saber con qué criterios realizó la elección)